

## به نام خالق

فرزند خلفی هستیم!

هشت سال پیش و در تیر ماه ۹۱ دوباره به فراب برگشتم و مسئولیت دارایی ۲۰۰ نفر از همکاران گروه فراب را بر عهده گرفتم. صورت مساله این بود که چطور با ۲/۵ میلیارد تومان سرمایه، که سرمایه اندکی برای یک شرکت سرمایه‌گذاری است می‌توان یک مجموعه پر سود و توانمند ساخت؟

با مدیران بزرگترین شرکت‌های کارکنان کشور و مدیران چند شرکت پیشرو سرمایه‌گذار مخاطره‌پذیر مشورت کردم. چندین جلسه سرمایه‌گذاری و اقتصادی، چند جلسه با مدیران دیروز و آن‌روز فراب برگزار کردم و در نهایت ۲ ماموریت کلان برای معماری این شرکت ترسیم شد:

۱- شرایط اقتصادی و سرمایه‌گذاری کشور پرتلاطم است. دلار تازه از ۱۰۰۰ به ۴۲۰۰ تومان جهش یافته بود. باید طوری حرکت کرد که شرکت در این تلاطم‌ها گرفتار نشود. سهام‌دار انتظار حداقل ۳۰ درصد سود دارد. در این صورت است که شرکت را به عنوان یک پایگاه مطمئن می‌شناسد و سرمایه‌اش را افزایش می‌دهد.

۲- به جای وابستگی به خانه پدری، باید فرزند خلفی باشیم. مستقل و بی‌ادعا. وقتی هلدینگ دچار مشکل می‌شود شرکت‌های وابسته به آن هلدینگ سریعتر گرفتار می‌شوند.

بر اساس این دو اصل و با بحث و گفتگوهای بسیار در هیات مدیره و جلسات داخلی شرکت، ارکان و معماری تجارت و سرمایه‌گذاری طرح‌ریزی شد. امروز تجارت و سرمایه ۸ سال مداوم سود بالای ۳۰ درصد داده و داریم در مسیر رشد بوده‌ایم و در شرایطی است که می‌تواند روی پای خود بایستد. فرهنگ سازمانی شرکت، بر مبنای یک سازمان کاملاً خصوصی، کسب ارزش از حداقل‌ها، پرکار و پرتلاش شکل گرفته است. توجه به ایده‌ها، هم‌افزایی و خلاقیت در پیکره سازمان نفوذ کرده است.

امروز، سرمایه ثبتي شرکت نزدیک به ۴۰ میلیارد تومان، مجموع دارایی‌های فرابی و غیرفرابی چند صد میلیارد تومان، تعداد سهام‌داران ۱۲۰۰ نفر و ۸ حوزه کسب و کاری ارزش‌آفرین که تعادل شرکت در سودآوری و رشد پایدار را تضمین می‌کنند. تا جایی که چندین شرکت کارکنان، شیوه توسعه‌ای تجارت و سرمایه فراب را به عنوان الگویی در خور، بررسی می‌کنند. گام آخر این مرحله، ورود به بورس است که امیدوارم با تدبیر و همت مدیرعامل جدید، اجرایی شود (این گام شاید مهمترین آزمون همدلی و هوشمندی سهام‌داران محترم، مدیران ارشد تجارت و سرمایه و شرکت معظم فراب باشد).

از تمام سهام‌داران عزیز سپاسگزارم که به من اعتماد کردند تا سود مازاد را صرف کاشت برای فردا نمایم و در ساخت چنین مجموعه‌ای حضور داشته باشم.

از همکارانم بابت تلاش، انرژی مثبت و روی‌خوش در ساختن این شرکت، قدردانی می‌نمایم.

آقای دکتر و کیلی و آقای مهندس لطفی، همواره حامی بنده و منافع تجارت و سرمایه بوده‌اند. از صمیم قلب از حمایت ایشان و اعضای محترم هیات مدیره در این سال‌ها، سپاسگزارم.

بابت خطاها، عذرخواهی می‌کنم و از خالق مهربان، موفقیت‌های بیشتر را برای شرکت عزیز تجارت و سرمایه گروه فراب خواهانم.

ارادتمند

حسین هاشمی